



## INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZAÇÃO E REFORMA AGRÁRIA

### TIC - PLANO DE FISCALIZAÇÃO

Processo nº 54000.170425/2025-71

#### INSTRUMENTO DE MEDIÇÃO DE RESULTADO (IMR) - IN 5/2017 - ANEXO VIII

##### 1. DA DEFINIÇÃO

1.1 Este documento apresenta os critérios de avaliação da qualidade dos serviços, identificando indicadores, metas, mecanismos de cálculo, forma de acompanhamento e adequações de pagamento por eventual não cumprimento das obrigações.

1.2 Este anexo é parte indissociável do Contrato a ser firmado a partir do Edital e de seus demais anexos.

1.3 A contratada obriga-se a aceitar a aferição dos serviços, conforme definição dos indicadores e descontos previstos neste instrumento.

1.4 O não cumprimento reiterado deste acordo poderá ensejar, além das penalidades previstas no edital e contrato, a rescisão contratual, garantida a ampla defesa e o contraditório.

1.5 Da adequação do pagamento:

1.5.1 A aferição dos serviços será realizada sempre até o 5º (quinto) dia útil após o recebimento da documentação mensal, enviada pela empresa, sob a responsabilidade do fiscal do contrato.

1.5.2 Verificado o não cumprimento parcial e/ou integral das obrigações estabelecidas neste acordo, o fiscal determinará a adequação do pagamento à contratada, aplicando os ajustes previstos nas respectivas tabelas. A nota fiscal deverá ser emitida após a aferição do IMR.

1.5.3 Não será necessária a abertura de processo administrativo para adequação do pagamento.

1.5.4 Além da adequação dos ajustes previstos neste acordo, poderão ser aplicadas, independentemente das demais penalidades previstas no edital e contrato: multa, impedimento de licitar e contratar, entre outros, garantidos a ampla defesa e o contraditório.

1.5.5 A verificação será diária e mensal, com ajustes limitados a 10% (dez por cento) do valor total da nota fiscal se eventualmente forem verificadas todas as ocorrências previstas, zerando-se a pontuação a cada período de um mês.

##### 2. DOS INDICADORES, DAS METAS E DOS MECANISMOS DE CÁLCULO

2.1. Os serviços e produtos da CONTRATADA serão avaliados por meio dos indicadores de qualidade apresentados nas tabelas abaixo:

INDICADOR Nº 01 – DA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS	
PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS DE MOTORISTA	
	Descrição
Finalidade	Garantir o efetivo cumprimento dos serviços conforme descrito no Termo de Referência, e de todas as cláusulas contratuais.
Meta a cumprir	100% (cem por cento) diariamente.
Instrumento de medição	Conferência local e documental.
Forma de acompanhamento	Visual, pelo gestor e fiscais de contratos.
Periodicidade	Diária.
Mecanismo de Cálculo	Serão verificadas as ocorrências e descontado conforme tabela.
Início de Vigência	A partir do início da prestação do serviço.

<b>Faixas de ajuste no pagamento</b>	Sem ocorrências: 0 (zero) pontos 1 (uma) ocorrência: 1 (um) ponto 2 (duas) ocorrências: 2 (dois) pontos 3 (três) ocorrências: 3 (três) pontos 4 (quatro) ocorrências: 4 (quatro) pontos 5 (cinco) ou mais ocorrências: 5 (cinco) pontos
<b>Sanções</b>	Até 2 (dois) pontos: sem aplicação de sanções. De 3 (três) a 4 (quatro) pontos: desconto de 1% (um por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal. 5 (cinco) ou mais pontos: desconto de 2% (dois por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal.
<b>Observações</b>	No primeiro mês da prestação do serviço, sua validade será meramente para fins de orientação e adequação.

<b>INDICADOR Nº 02 – DOS COLABORADORES</b>	
<b>QUANTITATIVO DE COLABORADORES, USO DE UNIFORME, ASSEIO PESSOAL E CORTESIA NO ATENDIMENTO</b>	
	<b>Descrição</b>
<b>Finalidade</b>	Garantir o efetivo cumprimento das atividades realizadas no local determinado para a execução dos serviços, <b>vedada a ausência ou redução de colaboradores ou outras ausências legais</b> , devendo a empresa providenciar a substituição em caso de faltas; garantir que os colaboradores apresentem-se uniformizados e asseados, prestando os serviços com cortesia e gentileza.
<b>Meta a cumprir</b>	100% diariamente do quantitativo adequado de colaboradores, utilização de uniforme, apresentarem-se asseados e dispensarem atendimento cortês.
<b>Instrumento de medição</b>	Controle de ponto e conferência local.
<b>Forma de acompanhamento</b>	Visual, pelo fiscal de contrato e através do controle de ponto.
<b>Periodicidade</b>	Diária.
<b>Mecanismo de Cálculo</b>	Será verificada frequência dos colaboradores, utilização de uniforme completo, asseio pessoal e cortesia no atendimento, descontados conforme tabela.
<b>Início de Vigência</b>	A partir do início da prestação do serviço.
<b>Faixas de ajuste no pagamento</b>	Sem ocorrências: 0 (zero) pontos 1 (uma) ocorrência: 1 (um) ponto 2 (duas) ocorrências: 2 (dois) pontos 3 (três) ocorrências: 3 (três) pontos 4 (quatro) ocorrências: 4 (quatro) pontos 5 (cinco) ou mais ocorrências: 5 (cinco) pontos
<b>Sanções</b>	Até 2 (dois) pontos: sem aplicação de sanções. De 3 (três) a 4 (quatro) pontos: desconto de 1% (um por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal. 5 (cinco) ou mais pontos: desconto de 2% (dois por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal. Na eventual falha da prestação do serviço no que atine a vacância do posto, observar-se-á as penalidades previstas no Termo de Referência.
<b>Observações</b>	No primeiro mês da prestação do serviço, sua validade será meramente para fins de orientação e adequação.

<b>INDICADOR Nº 03 – DO PAGAMENTO DE SALÁRIOS E OUTROS BENEFÍCIOS</b>	
<b>ATRASO NO PAGAMENTO DE SALÁRIOS E OUTROS BENEFÍCIOS</b>	
	<b>Descrição</b>
<b>Finalidade</b>	Mitigar ocorrências de atrasos de pagamento.
<b>Meta a cumprir</b>	Nenhuma ocorrência no mês.

<b>Instrumento de medição</b>	Constatação formal de ocorrências.
<b>Forma de acompanhamento</b>	Pessoal. Pelo fiscal do contrato.
<b>Periodicidade</b>	Mensal, nos termos do art. 459 §1º, do Decreto- Lei 5452/43, ou data base fornecida por convenção coletiva da categoria.
<b>Mecanismo de Cálculo</b>	Identificação de, pelo menos, uma ocorrência de atraso no mês de referência.
<b>Início de Vigência</b>	A partir do início da prestação do serviço.
<b>Faixas de ajuste no pagamento</b>	Sem ocorrências: 0 (zero) pontos 1 (uma) ocorrência: 1 (um) ponto 2 (duas) ocorrências: 2 (dois) pontos 3 (três) ocorrências: 3 (três) pontos 4 (quatro) ocorrências: 4 (quatro) pontos 5 (cinco) ou mais ocorrências: 5 (cinco) pontos
<b>Sanções</b>	Até 1 (um) ponto: sem aplicação de sanções. De 2 (dois) a 3 (três) pontos: desconto de 1% (um por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal. De 4 (quatro) a 5 (cinco) ou mais pontos: desconto de 2% (dois por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal.
<b>Observações</b>	Atendendo ao disposto do art. 459 §1º da CLT. Pagamento do salário: até o 5º (quinto) dia útil: 0 (zero) pontos No 6º (sexto) dia útil: 1 (um) ponto No 7º (sétimo) dia útil: 2 (dois) pontos No 8º (oitavo) dia útil: 3 (três) pontos No 9º (nono) dia útil: 4 (quatro) pontos do 10º (décimo) dia útil em diante: 5 (cinco) pontos

<b>INDICADOR Nº 04 – DO FUNCIONAMENTO</b>	
<b>ABERTURA, ENCERRAMENTO, FUNCIONAMENTO, MATERIAIS E EQUIPAMENTOS</b>	
	<b>Descrição</b>
<b>Finalidade</b>	Garantir o efetivo cumprimento das atividades, vedada a falta ou precariedade do funcionamento, com o fiel cumprimento dos horários de início e término do expediente. Garantir o quantitativo adequado de materiais e equipamentos necessários a melhor prestação do serviço.
<b>Meta a cumprir</b>	100% (cem por cento) diariamente cumprindo os horários de funcionamento estabelecidos, dispondo de todo o material e equipamentos previstos na contratação.
<b>Instrumento de medição</b>	Conferência local.
<b>Forma de acompanhamento</b>	Visual.
<b>Periodicidade</b>	Diária.
<b>Mecanismo de Cálculo</b>	Será verificado os horários de abertura e encerramento, quantitativo dos materiais e equipamentos e descontado conforme tabela.
<b>Início de Vigência</b>	A partir do início da prestação do serviço.
<b>Faixas de ajuste no pagamento</b>	Sem ocorrências: 0 (zero) pontos 1 (uma) ocorrência: 1 (um) ponto 2 (duas) ocorrências: 2 (dois) pontos 3 (três) ocorrências: 3 (três) pontos 4 (quatro) ocorrências: 4 (quatro) pontos 5 (cinco) ou mais ocorrências: 5 (cinco) pontos
<b>Sanções</b>	Até 2 (dois) pontos: sem aplicação de sanções. De 3 (três) a 4 (quatro) pontos: desconto de 1% (um por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal. 5 (cinco) ou mais pontos: desconto de 2% (dois por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal.

Observações	No primeiro mês da prestação do serviço, sua validade será meramente para fins de orientação e adequação.
-------------	---

INDICADOR Nº 05 – DO ATENDIMENTO ÀS SOLICITAÇÕES DA CONTRATANTE	
TEMPO DE RESPOSTA ÀS SOLICITAÇÕES DA CONTRATANTE	
	Descrição
<b>Finalidade</b>	Mensurar o tempo de resposta às solicitações da contratante.
<b>Meta a cumprir</b>	No tempo atribuído pelo fiscal ou por instrumento que componha a contratação, a partir da situação apresentada.
<b>Instrumento de medição</b>	Constatação formal de ocorrências.
<b>Forma de acompanhamento</b>	Pessoal. Pelo fiscal do contrato.
<b>Periodicidade</b>	Por evento/solicitação à contratante.
<b>Mecanismo de Cálculo</b>	Verificação da quantidade de ocorrências registradas com tempo de resposta superior a meta.
<b>Início de Vigência</b>	A partir do início da prestação do serviço.
<b>Faixas de ajuste no pagamento</b>	Sem ocorrências: 0 (zero) pontos
	1 (uma) ocorrência: 1 (um) ponto
	2 (duas) ocorrências: 2 (dois) pontos
	3 (três) ocorrências: 3 (três) pontos
	4 (quatro) ocorrências: 4 (quatro) pontos
	5 (cinco) ou mais ocorrências: 5 (cinco) pontos
<b>Sanções</b>	Até 2 (dois) pontos: sem aplicação de sanções.
	De 3 (três) a 4 (quatro) pontos: desconto de 1% (um por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal.
	5 (cinco) ou mais pontos: desconto de 2% (dois por cento) sobre o valor mensal da nota fiscal.
<b>Observações</b>	O que se busca com esse indicador é obter ciência e comprometimento da empresa prestadora do serviço quanto à resolução das demandas levantadas pela contratante o mais breve possível, mesmo que a resolução definitiva de determinada demanda se dê em maior tempo.

## TABELA MODELO I – FATORES DE AVALIAÇÃO

AVALIAÇÃO INDICADOR 01 – EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS		
ITEM	DESCRIÇÃO	OCORRÊNCIAS
1	Executar os serviços fora dos padrões de qualidade e quantidade contratados e não corrigi-los no prazo determinado pela FISCALIZAÇÃO. (Por serviço inadequado).	
2	Recusar-se a executar serviço determinado pela FISCALIZAÇÃO ou abandoná-lo, sem motivo justificado ou determinação formal. (Por serviço não executado ou abandonado).	
3	Negligência na execução dos serviços, assim entendidos ausências dos postos de trabalho, desatenção quanto às atividades e normas, falta de urbanidade no trato interpessoal e outras situações análogas. (Por ocorrência).	
4	Não fornecer no prazo, uniforme completo ou fornecer diferente das especificações, ou não substituir quando necessário (Contrato e Termo de Referência). (Por verificação mensal).	
AVALIAÇÃO INDICADOR 02 - COLABORADORES		
ITEM	DESCRIÇÃO	OCORRÊNCIAS

1	Não providenciar substituição tempestiva de quaisquer ausências de postos de serviço por absenteísmo. (Por dia de ausência e por funcionário/posto de serviço). Obs: neste particular, observar o previsto no TR.	
2	Colaborador não se apresenta uniformizado e/ou asseado, incluindo todos os itens do uniforme, conforme TR. (Por dia de serviço).	
3	Ausência de respeito, cortesia, cordialidade e gentileza ao lidar com assentados, servidores, colaboradores, prestadores de serviços, fornecedores, visitantes e demais membros da equipe de trabalho (por evento/dia de serviço).	
4	Uso inadequado de qualquer meio eletrônico, não autorizado, durante o expediente (Por dia de serviço).	

#### AVALIAÇÃO INDICADOR 03 – SALÁRIOS E BENEFÍCIOS

ITEM	DESCRIÇÃO	OCORRÊNCIAS
1	Atraso no crédito de salários além do 5º (quinto) dia útil do mês imediatamente subsequente ao do mês de referência: ordinário mensal, décimo terceiro, férias, remunerações compensatórias e rescisões contratuais. (Por dia de atraso).	
2	Atraso ou ausência na entrega de contracheque aos colaboradores e documentação do mês correspondente a fiscalização do contrato, tais quais: 2.1 Relatório de Frequência dos Empregados 2.2 Nota Fiscal de Serviços Eletrônica 2.3 Folha de Pagamento anterior aos serviços 2.4 comprovante de pagamento de Salários 2.5 Vale alimentação 2.6 Vale transporte 2.7 Décimo Terceiro Salário 2.8 Rescisões Contratuais, se houver 2.9 Relatório GFIP-SEFIP 2.10 Guia e comprovante de recolhimento à Previdência Social 2.11 Guia e comprovante de recolhimento do FGTS 2.12 Certidões 2.13 Contracheque 2.14 Outra(s) documentação(ões) solicitada(s) pelo fiscal do contrato <u>Obs. 1.</u> Será atribuído 1 (um) ponto para cada ocorrência; <u>Obs. 2.</u> No quer respeita a Nota Fiscal, deve esta ser apresentada no máximo até 2 (dois) dias úteis a partir da validação do IMR pelo Fiscal do Contrato.	

#### AVALIAÇÃO INDICADOR 04 - FUNCIONAMENTO

ITEM	DESCRIÇÃO	OCORRÊNCIAS
1	Atraso nos horários de expediente conforme Termo de Referência (Por evento/dia de atraso)	
2	Abandono do posto de serviço, por qualquer que seja o motivo. (Por evento)	
3	Falta de zelo com os equipamentos da instituição.	

#### AVALIAÇÃO INDICADOR 05 – ATENDIMENTO ÀS SOLICITAÇÕES

ITEM	DESCRIÇÃO	OCORRÊNCIAS
1	Deixar de atender as notificações da contratante no prazo estabelecido, incluindo-se neste caso a disponibilidade do preposto. (Por dia de atraso).	
2	Deixar de manter, durante a execução do contrato, as condições de habilitação exigidas no certame licitatório. (Por verificação mensal, quando da medição dos serviços).	

3	Deixar de encaminhar à CONTRATANTE, ao fim do mês de prestação dos serviços, a documentação de funcionário substituto nos casos de cobertura de postos ou de substituição permanente (Por funcionário).	
---	---	--

## TABELA MODELO II – AJUSTES NO PAGAMENTO

VALOR MENSAL DO CONTRATO			
PERÍODO MEDIDO			
NÚMERO DE OCORRÊNCIAS	FAIXA IMR	PERCENTUAL DE ATINGIMENTO DA META %	VALOR MEDIDO



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Gomes Fossile, Analista Administrativo(a)**, em 20/01/2026, às 13:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.incra.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.incra.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **27041309** e o código CRC **F18B4332**.